

METALL

MIT LEAN-METHODEN ZUR SCHLANKEN UND EFFIZIENTEREN FERTIGUNG



Dank schlankerer Prozessstrukturen erhöhte der Armaturenspezialist DALMINEX nicht nur seine Produktivität, sondern auch seine Material- und Energieeffizienz.

Das Unternehmen DALMINEX richtete mit Unterstützung der EFA eine Fließfertigung ein. Deshalb produziert es heute flexibler und ressourceneffizienter.

DAS UNTERNEHMEN

**ADRESSE**

DALMINEX GmbH
Helleforthstraße 87
33758 Schloß Holte-Stukenbrock

INTERNET

www.dalminex.de

GRÜNDUNG

1993

UNTERNEHMENSgegenstand

Einbaugarnituren und Bedienungselemente für den Rohrleitungsbau

MITARBEITER

54

AUSGANGSSITUATION

Die DALMINEX GmbH fertigt am Standort Schloß Holte-Stukenbrock Bedienungselemente für Armaturen, insbesondere Einbaugarnituren und Schlüsselstangenverlängerungen für erdverlegte Armaturen. Der Standort wurde seit 1993 kontinuierlich ausgebaut und die Produktion dem Wachstum angepasst.

Im Zuge von geplanten Umstrukturierungsmaßnahmen kam das Unternehmen über die Volksbank Bielefeld-Gütersloh mit der Effizienz-Agentur NRW in Kontakt.

Diese vermittelte zunächst eine Potenzialberatung der Regionalagentur OWL zum Thema „Optimierung der Montage der Kunststoffteile“. Darauf aufbauend entschied sich DALMINEX für eine vertiefende Ressourceneffizienzberatung der EFA.

Ziel war es, Fertigungsabläufe, Flächennutzung und Einsatzquote des Rohmaterials zu verbessern. Zudem sollten die Umlaufbestände und die Variantenvielfalt in einzelnen Produktelementen reduziert werden.

Ressourcen schonen. Wirtschaft stärken.

MASSNAHMEN UND VORTEILE

Die Produktion der Einbaugarnituren erfolgte zuvor konventionell als Werkstattfertigung, mit häufig langen Durchlaufzeiten und vermeidbarem Ausschuss. Ziel der Ressourceneffizienzberatung war es, die Grundlage zu schaffen, um für alle Produktvarianten eine Fließfertigung aufzubauen.

Erste Schritte in diese Richtung hatte DALMINEX bereits nach der Potenzialberatung vorgenommen. Die Kunststoffabteilung wurde in die ehemalige Schlosserwerkstatt verlegt – nahe an die Stahlfertigung. In die frei gewordene ehemalige Kunststoffhalle zogen Versand, Qualitätskontrolle und Logistik.

Der Schlüssel zur weiteren erfolgreichen Maßnahmenentwicklung im Rahmen der Ressourceneffizienzberatung war die konsequente und frühzeitige Einbindung der Mitarbeiter. Dies geschah vor allem durch Workshops zur Analyse bestehender und der Planung künftiger Abläufe.

Auf dieser Basis, ergänzt durch eine Prozessanalyse, wurde die Fertigung in den Fluss gebracht. Heute kann DALMINEX entlang der Produktionslinie die Mitarbeiter so flexibel einsetzen, dass die jeweiligen Fertigungsstationen entsprechend der Produkthanforderung ideal besetzt werden können. Die Durchlaufzeiten entsprechen daher annähernd der Summe der Planzeiten der einzelnen Produktionsschritte. Personalbedingte Engpässe, Wartezeiten und Suchzeiten entfallen. Gleichzeitig verringerte sich der Materialbedarf durch eine verbesserte Materialausnutzung

und gesenkte Ausschussquoten. Die neu angeordneten Produktionsschritte erhöhen darüber hinaus auch die Prozesssicherheit.

Das Unternehmen konnte ebenfalls die Kommissionierung, die verwaltungstechnische Bearbeitung der Aufträge sowie die Vorfertigung vereinfachen und damit schneller gestalten. Durch die Maßnahmen senkte DALMINEX seinen Materialverbrauch um jährlich ca. 29 t. Auch der Energieverbrauch verringerte sich um 68.000 kWh pro Jahr. Durch die Neustrukturierung der Prozesse gewann der Betrieb rund 1.000 m² an freien Flächen. Ein vor dem Projekt ausführungsfähig geplanter Neubau musste nicht realisiert werden. Dadurch wurden ca. 690 t Beton und Stahl nicht verbaut und infolge ca. 156 t CO₂-Äquivalente vermieden. Insgesamt investierte das Unternehmen ca. 113.000 Euro in die Sanierung der Gebäudeinfrastruktur.

Die Beratung wurde anteilig im Rahmen des Beratungsprogramms „Ressourceneffizienz“ des NRW-Umweltministeriums gefördert.



Auch die Kommissionierung wurde vereinfacht und schneller gestaltet.

EINSPARUNGEN IM ÜBERBLICK

Material	28,6 t/a
Energie	68.000 kWh/a
CO ₂ -Äquivalente	76,5 t/a

Die Projektpartner

DALMINEX GMBH

Markus Kerstingjohänner
+49 5207 / 91 37 12
kerstingjohaenner@dalminex.de

NR LEAN

Nicole Ronellenfitsch
+49 5225 / 86 22 70
nicole.ronellenfitsch@nr-lean.de

EFFIZIENZ-AGENTUR NRW

Heike Wulf
+49 521 / 299 73 97
hwu@efanrw.de

HERAUSGEBER

Effizienz-Agentur NRW | Dr.-Hammacher-Straße 49 | 47119 Duisburg
Tel. +49 203 / 378 79-30 | Fax +49 203 / 378 79-44 | efa@efanrw.de
www.ressourceneffizienz.de



EUROPÄISCHE UNION
Investition in unsere Zukunft
Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung

Im Auftrag des

Ministerium für Umwelt, Landwirtschaft,
Natur- und Verbraucherschutz
des Landes Nordrhein-Westfalen



Gedruckt auf RecyStarPolar, 100% Recyclingpapier,
ausgezeichnet mit dem Blauen Engel.



Bildnachweis: DALMINEX GmbH
Stand: 05|2018